**EKINTZA-PLANAREN**

**EREDUA**

Kudeaketa aurreratura bideraturiko sendotze-proiektua eskatu nahi duten enpresek (2B proiektuak), dokumentu honetan jasotako egitura izango duen ekintza-plana aurkeztu beharko dute, ezinbesteko betekizuna izango da Innobideak-Kudeabiden jarraitzeko.

**Kontrastea (Hasierakoa, Eguneratzea, Berritzea**) egin duten enpresek Euskaliten laguntzarekin, ekintza-planean bildu beharko dute jasotako kontraste-txostenaren informazio garrantzitsua, INNOBIDEAK-KUDEABIDE esparruan ekintzen trazabilitatea aztertu ahal izateko.

50 langile edo gehiagoko enpresek, Euskalitekin Kontrastea egin ez badute baina Kontraste horren baliokidea den Kudeaketa Diagnostikoa -enpresa berak landutakoa- aurkezten badute, hemen planteatutako egituraren araberako Ekintza-Plana aurkeztu beharko dute, Kudeaketa Aurreratura zuzendutako eredua erreferentzia gisa hartuz dokumentazioa betetzerako orduan.

**Eskabidea aurkezteko unean Ekintza-plana zein 2B proiektuaren txosten teknikoa batera aurkeztu beharko ditu enpresak.**

|  |
| --- |
| **Ekintza-plana integrala izango da, hau da, enpresak barne-kudeaketa hobetzeko egingo dituen ekimenak bildu beharko ditu. Era berean, INNOBIDEAK-KUDEABIDEren esparruan aurrera eraman nahi dituen 2A eta 2B proiektuen planifikazioa ere batuko ditu. Kudeabide lerroan parte-hartzeaz aparte, kudeaketa alorrean garatzen diren bestelako ekimenei buruzko informazioa batu egin beharko da.**  Horrez gain, Kudeabiden aurretik parte hartu duten enpresek:   * Aurreko deialdietan egin dituzten proiektuak -proiektu pilotua (2A) zein sendotze-proiektua (2B)- erantsi beharko dituzte. * Aurkeztuko duten ekintza-plana koherentea izan behar da. Lortu beharreko helburuei eta egin beharreko proiektuei dagokionez, aurretik programan aurkeztu dituzten ekintza-planekin bat egin beharko du. |

**Ekintza-planaren kalitatea 2B proiektuen eskabideak ebaluatzerakoan balioetsiko diren irizpideetako bat izango da**. Kalitateko ekintza-planak aurkezten dituzten enpresen eskabideak baino ez dira onartuko, hau da, helburu zehatzak eta ekimen koherenteak dituztenak enpresaren kudeaketa aurreratuari ekiteko.

|  |
| --- |
| **ENPRESAREN HELBURUAK KUDEAKETAN AURRERA EGITEKO** |
| **Kudeabiden lehenengoz parte hartuko duten enpresentzat:**  **Zehatz eta labur kudeaketa aurreratura bideratu nahi dituen helburu estrategikoak deskribatu eta zerrendatu behar ditu enpresak. Helburuak Kudeaketa Aurreratuko Ereduaren elementuen arabera zerrendatu.** |
| **Kudeabiden parte hartzen duten enpresentzat:**  **Kudeaketa hobetzeko egindako proiektu pilotuekin (2A) edo sendotze-proiektuekin (2B) lortutako helburuak deskribatu.**  **Zehatz eta labur enpresarentzat interesgarriak diren helburu estrategikoak deskribatu eta zerrendatu, kudeaketa aurreratutarako proiektu berriekin aurreikusitako kudeaketa hobetzeko, Kudeabiden zein enpresaren plangintza orokorrean txertatuta daudenak.** |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **KUDEAKETA AURRERATUAN AURRERA EGITEKO PROIEKTUAK** | | | | | |
| Kudeaketa aurreratua hobetzeko enpresak eman behar dituen pausoak zerrendatu eta AURREKO TAULAN SAILKATUTAKO HELBURU ESTRATEGIKOEN ARABERA ORDENATU (helburu estrategiko batek hainbat proiektu abiaraztea ekar dezake, Kudeabidekoa zein bestelakoa izanik). | | | | | |
| Helburu estrategikoa: | Garatuko den proiektuaren titulua | INNOBIDEAK-KUDEABIDEn sartuko da?  BAI/EZ | KAEren elementuak (\*) | Gauzatze-epea | Kalkulatutako aurrekontua |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

(\*) Proiektuarekin lotutako Kudeaketa Aurreratuko Ereduaren elementuak ( 1. Estrategia; 2. Bezeroak; 3. Pertsonak; 4. Gizartea; 5. Berrikuntza; 6. Emaitzak), zereginak eta aurreikusitako emaitzak kontuan hartuta.