

MODELO PLAN DE ACCIÓN



Las empresas que deseen solicitar un proyecto de consolidación en gestión avanzada (proyectos 2B) deberán presentar un **Plan de Acción** siguiendo la estructura presentada en este documento, como requisito para continuar en INNOBIDEAK-Kudeabide.

Las empresas que hayan realizado el **Contraste (Inicial, Actualización, Renovación)** con el acompañamiento de Euskalit, deberán recoger en el Plan de Acción la información relevante del Informe de Contraste recibido, de tal forma que se pueda observar la trazabilidad de las acciones en el marco de INNOBIDEAK-KUDEABIDE.

Las empresas de **50 empleos o más** que **no** hayan realizado el **Contraste** con Euskalit, pero aporten un **Diagnóstico de Gestión** elaborado por la propia empresa, deberán presentar el Plan de Acción atendiendo también a la estructura aquí planteada y tomando como referencia el **Modelo de Gestión Avanzada**, de cara a la cumplimentación de la documentación.

Este Plan de Acción deberá ser presentado por la empresa junto con la memoria técnica del proyecto 2B en el momento de la tramitación de la solicitud.

Este Plan de Acción tiene que tener un carácter integral, es decir, incluir las iniciativas que en materia de mejora de la gestión la empresa va a realizar y, por tanto, **incluirá la planificación de los proyectos 2 A y proyectos 2B que pretenden abordar en el marco de INNOBIDEAK-KUDEABIDE.** Se requiere, asimismo, incluir la información de otras iniciativas que desarrollen en materia de gestión, al margen de la participación en Kudeabide.

Además, aquellas empresas que ya han participado previamente en Kudeabide:

- Deberán incluir los proyectos, tanto piloto (2 A) como de consolidación (2B) que hayan realizado en convocatorias previas.
- Deberán presentar un Plan de Acción coherente con los presentados previamente en el programa, en cuanto a objetivos a conseguir y proyectos a realizar.

La calidad del Plan de Acción es uno de los criterios valorables en la evaluación de solicitudes de proyectos 2B. Únicamente se aprobarán las solicitudes de empresas que presenten un Plan de Acción de calidad y con objetivos claros y actuaciones coherentes de cara a abordar una gestión avanzada de la empresa.

OBJETIVOS DE LA EMPRESA EN MATERIA DE AVANCE EN LA GESTIÓN

Empresas que participan por primera vez en Kudeabide:

Describir, de manera breve, concisa y enumerativa, los objetivos estratégicos de mejora de gestión avanzada que la empresa quiere abordar. Enumerar los objetivos en función de los Elementos del Modelo de Gestión Avanzada.

Empresas que ya participan en Kudeabide:

Describir los objetivos en materia de mejora de la gestión conseguidos con los proyectos piloto (2 A) y/o proyectos de consolidación (2B) realizados previamente.

Describir de manera breve, concisa y enumerativa, los objetivos estratégicos de mejora de gestión previstos con los nuevos proyectos de gestión avanzada de interés para la empresa, tanto insertos en Kudeabide como en la planificación general de la empresa.

PROYECTOS PARA AVANZAR EN MATERIA DE GESTIÓN AVANZADA						
Enumerar los proyectos que la empresa considera debiera abordar de cara a mejorar su nivel de gestión avanzada y ORDENADOS EN FUNCIÓN DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ENUMERADOS EN LA TABLA ANTERIOR (un objetivo estratégico puede requerir el desarrollo de diferentes proyectos, sean Kudeabide o no)						
Objetivo estratégico	Título descriptivo del proyecto a desarrollar	¿Se incluirá en INNOBIDEAK- Kudeabide o no? SI/NO	Elementos del MGA (*)	Año	Periodo de ejecución	Presupuesto estimado

(*) Elemento o elementos del Modelo de Gestión Avanzada (1. Estrategia; 2.-Clientes; 3.-Personas; 4.- Sociedad; 5.- Innovación; 6.- Resultados) a que se refiere el proyecto, en función de las tareas y resultados previstos.